

Fiscal Year Ended September 30, 2014

Investors' Guide 2014

横浜冷凍株式会社 インベスターズ・ガイド

Yokohama Reito Co., Ltd.



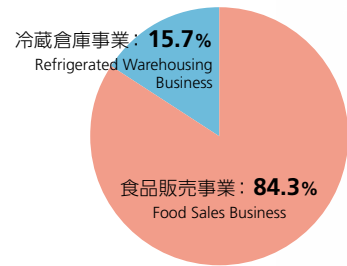
ヨコレイの事業の特徴とネットワーク

Yokohama Reito's Business Features and Network

横浜冷凍株式会社は1948年(昭和23年)に横浜で創業して以来、冷蔵倉庫事業と食品販売事業の本業に徹し、「人」「もの」「地球」に優しい食品流通のエキスパートとして、安全・安心な食品の安定供給に貢献し信頼を築きあげてきました。当社グループは、当社のほか関係会社8社(連結子会社4社、非連結子会社2社及び関連会社2社)により構成されています。

Yokohama Reito Co., Ltd. was established in the city of Yokohama in 1948, with operations centered on refrigerated warehousing and food sales. As experts in foods distribution gentle to people, resources, and the planet, we have built trust through our contributions to a stable, safe, and secure food supply. The Yokohama Reito Group comprises Yokohama Reito and eight affiliated companies (four consolidated subsidiaries, two non-consolidated subsidiaries, and two affiliates).

売上高構成比(2014年9月期)
Composition of Sales (FY9/14)



※その他事業収入は除く
Note: Revenue from Other Businesses segment excluded

冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business

当社と海外子会社において、水産品・農畜産品などの冷蔵・冷凍保管事業、それに付帯する事業を展開しています。

Yokohama Reito and its network of overseas subsidiaries provide refrigerated and frozen warehousing for marine, agricultural and livestock products, along with related businesses.

3タイプの冷蔵倉庫で、多様な物流ニーズに対応 Three Types of Cold Storage to Meet a Wide Range of Diverse Logistics Needs

港湾型 Dockside

全国の主要貿易港に位置し、製品や食品原材料の輸入貨物を中心に高品質な保管サービスを提供しています。

Yokohama Reito has facilities at major trading ports throughout Japan, providing a high quality storage service centered on imports of food products and ingredients.

物流型 Logistics Centers

主要幹線道路のインターチェンジ等に位置し、コンビニエンスストアや外食チェーン等の製品を保管しています。

Yokohama Reito's logistics centers located near major highway interchanges store products for convenience stores, restaurant chains, and other businesses.

産地型 Production Areas

全国の主要な漁港や農産地に位置し、水揚げされた水産物や収穫された農産物を適切な温度帯で保管しています。

Yokohama Reito's storage facilities at major fishing ports and agricultural areas throughout Japan provide storage in proper temperature ranges for freshly caught marine products and harvested agricultural produce.

業界トップクラスの収容能力 Industry-Leading Storage Capacity

成長戦略の一環として積極的な設備投資を行ってきました。収容能力は、現在約87万トンの規模を誇り、建設中の物流センターが完成すると約91万トンに達します。業界トップクラスの地位を維持し安定的な成長を支えています。

Proactive capital investment is an integral part of Yokohama Reito's growth strategy. We currently have approximately 870 thousand tonnes of storage capacity, and will reach 910 thousand tonnes with the completion of the new logistics center currently under construction. This extensive storage capacity allows us to maintain our position as an industry leader, and supports stable growth.

食品販売事業 Food Sales Business

当社と国内・海外子会社において、水産品および農畜産品の加工・販売並びに輸出入等の事業を展開しています。

Yokohama Reito and its subsidiaries in Japan and overseas provide processing, sales, and import/export services for marine, agricultural, and livestock products.

多様なニーズに対応した商品調達力 Product Procurement Capabilities to Meet Diverse Needs

国産品や世界各国の商品ニーズに的確に対応できる調達力を持っています。2012年に輸出入の拡大・強化を目的とした海外事業部を新設したのははじめ、グループ間ネットワークを駆使した調達を行っています。

Yokohama Reito has procurement capabilities to precisely meet product needs in Japan and countries around the world. In 2012, we established the Overseas Business Division to expand and strengthen our import/export operations, and are taking additional steps to conduct procurement that makes full use of our corporate group network.

海外戦略を強化 Strengthening Our Overseas Strategies

2013年7月にタイ・バンコク市にYokorei Co., Ltd.を設立し、原料サプライヤーとしての強固な体制固めを行いました。グループ内の連携を強化した輸出入取引の拡大を推進し、その効果が表れてきています。

In July 2012, we established Yokorei Co., Ltd. in Bangkok, Thailand, reinforcing our foundations as a raw material supplier. We are beginning to see results from our efforts to expand import/export operations through greater cooperation among group companies.

食卓に安全・安心をお届けする品質管理 Quality Controls Deliver Safe and Reliable Food to Your Table

営業担当者が世界各国の原料生産者の選定から輸入・保管・販売までを一元管理することで各プロセスのトレーサビリティを徹底することができ、安全・安心を実現しています。

Yokohama Reito's sales managers centrally manage food procurement, from the selection of producers in countries around the world, to import, storage, and sale. This allows us to ensure traceability throughout the process, and guarantee safety and reliability.



国内6つのブロック

Six Regional Blocks in Japan

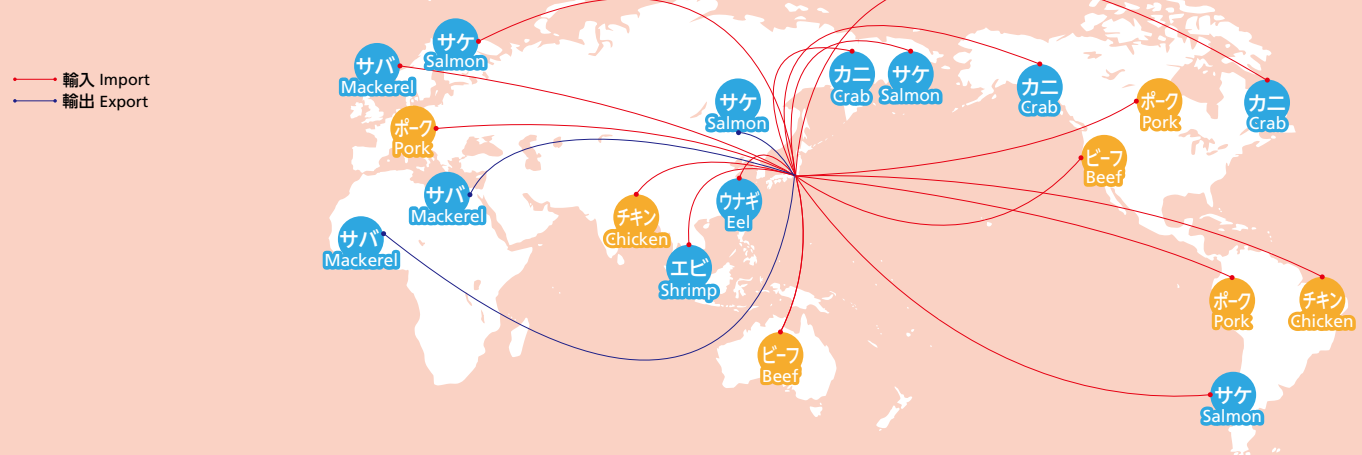
ヨコレイは、全国を6つのブロック(地域)に分け、それぞれのブロックが地域特性に合致した事業展開を行えるシステムを採用しています。このブロック制の導入により、地域に密着し幅広いお客様のニーズに応じた、きめ細かい事業戦略を策定・推進することが可能になりました。

Yokohama Reito divides its Japanese operations into six regional blocks, employing the systems for business development that are best suited to the unique characteristics of each block. The introduction of this block organization system allows us to meet a broad range of needs specifically tailored to regional customers, as well as to formulate and implement more detailed business strategies.



ヨコレイグループの主な海外ネットワーク

The Yokohama Reito Group's Principal Overseas Network



第五次中期経営計画 (2014年10月～2017年9月)の概要

Overview of the 5th Medium-Term Management Plan (From October 2014 to September 2017)

	<p>第四次中期経営計画 4th Medium-Term Management Plan</p> <p>Step Toward the Future</p>	<p>第五次中期経営計画 5th Medium-Term Management Plan</p> <p>Flap the Wings 2017</p>
<p>位置付け Positioning</p>	<p>基盤整備 “種まき” Infrastructure development (“Sowing seeds”)</p>	<p>質の充実 “育成・収穫” 第四次中期経営計画で築いた事業モデルの礎をベースさらなる質の向上をはかり、安定的で着実な成長を目指す Quality enhancements (“Cultivation and harvest”) We will further enhance quality and achieve stable, steady growth, based on the business model established through the Fourth Medium-term Management Plan.</p>
<p>全社方針 Corporate Principle</p>	<p>当社が培ってきた強み・経営資源を最大限活用し、ヨコレイならではの質の高いサービスを提供パートナーシップの強化を図る。 We will utilize our acquired strengths and management resources to the fullest extent, in order to provide ships with customers, and strengthen our business partnerships.</p>	
<p>冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business</p>		
<p>目指す姿 Vision</p>	<p>「クールネットワークのリーディングカンパニー」 “COOL” Network Leading Company (Comfort & Originality Outsourcing Logistics)</p>	
<p>中期方針 Medium-Term Policies</p>	<p>保管・物流拠点化、ネットワーク化を進めることにより、顧客に最適物流を提供する Provide customers with the best logistics through advances in storage and distribution centers, and an enhanced network. ヨコレイが持つハード・ソフトのリソースを最大限活かし、顧客のニーズに合ったヨコレイならではのサービスを提案する Utilize Yokohama Reito’s facilities and resources to the fullest extent to offer unique services that meet customer needs.</p>	
<p>基本戦略 Basic Strategies</p>	<p>1 保管・物流拠点化の推進 Advances in storage and distribution centers</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 高品質を求める顧客へのターゲットアプローチ Targeted approach to customers demanding high quality. ● 運送ネットワークの強化 Strengthen the transport network. ● 顧客ニーズに対応した設備機能の充実 Expand functionality to meet customer needs. ● 品質の維持・向上へつなげる基本徹底 Focus on the basic principles that maintain and enhance quality. <p>2 全国ネットワーク化の推進 Establish a nationwide network</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ネットワークを活かした提案営業の実施 Provide solutions utilizing our network. ● 全国の拠点における均一なサービス品質の提供 Offer uniform service quality nationwide. ● 品質の維持・向上へつなげる基本徹底 Focus on the basic principles that maintain and enhance quality. 	

中期戦略を支える

Enhance Management Base to Su

多様な人材の活用促進

Utilization of Diverse Human Resources

- 多様な働き方への対応(女性、地域限定、高齢社員)
Adapt to diverse working styles (Women, regional workers, elderly employees)
- 実践的な教育プログラムの強化
Strengthen practical training programs
- 長期的視点での人材育成
Human resource development from a long-term perspective

財務体質の維持・強化

Maintain and Strengthen Financial Standing

長期ビジョン Long-Term Vision
持続的な企業価値向上の実現
 Achieve sustainable improvement in corporate value

定量目標 (2017年9月期)
 Quantitative Targets (FY9/17)

売上高
 Net Sales
1,500億円
 ¥150.0 billion

冷蔵倉庫事業
 Refrigerated Warehousing Business
258億円
 ¥25.8 billion

食品販売事業
 Food Sales Business
1,242億円
 ¥124.2 billion

営業利益
 Operating Income
57億円
 ¥5.7 billion

冷蔵倉庫事業
 Refrigerated Warehousing Business
57.8億円
 ¥5.78 billion

食品販売事業
 Food Sales Business
19.2億円
 ¥1.92 billion

EBITDA
 EBITDA
100億円
 ¥10.0 billion

ROE
 ROE
5.1%

自己資本比率
 Shareholders' equity ratio
52.0%

配当性向
 Payout ratio
40%以上
 More than 40%

に、
 指す

することで、お客さまとWin-Winの関係構築・

the high-quality services typifying Yokohama Reito, build win-win relation-

食品販売事業
 Food Sales Business

安定的な利益追求を基本としながらも、強みのある商材を全社的に展開
 Focus on stable profitability, and broadly distribute core products.

安定的な収益確立のため、取組商売に徹する
 Ensure proactive sales to establish stable profitability.

「販売先との継続的な取引関係確立」と「強みのある商材のさらなる充実化」による、
 取組商売の好循環
 Create a virtuous cycle of proactive sales by establishing ongoing business relationships with customers,
 and further strengthening core products.

- | | |
|--|---|
| <p>1 グループ各部門のさらなる連携
 Closer ties among business divisions</p> | <ul style="list-style-type: none"> ● 全国各地の営業拠点の連携を強化し強みのある商材の展開を促進
 Strengthen ties among sales offices nationwide, and promote distribution of core products. |
| <p>2 海外取引の推進
 Promote overseas business</p> | <ul style="list-style-type: none"> ● 輸出商材のラインナップを拡充
 Expand lineup of products for export. ● 輸入面では、さらなる規模拡大にむけた態勢づくりを積極的に進める
 Proactively establish the conditions that will further expand the scale of imports. |
| <p>3 品質管理の強化
 Strengthen quality control</p> | <ul style="list-style-type: none"> ● 「食の安全・安心」へのニーズが高まる中、品質管理面でのさらなる体制強化をはかる
 Further strengthen structures for quality control to meet the growing demand for food safety and security. |
| <p>4 リスクコントロールの強化
 Strengthen risk controls</p> | <ul style="list-style-type: none"> ● 為替、相場、在庫リスクのコントロール体制を強化し、より一層の収益安定を目指す
 Strengthen structures to control exchange, market, and inventory risks, in order to provide greater earnings stability. |

経営基盤の強化

Support Medium-Term Strategies

- 健全性と収益性の両立
 Financial soundness and profitability
- 経営サポート機能の強化
 Strengthen management support function

ITの推進
 Greater Use of IT

- 環境変化に対応した最適なIT基盤の構築
 Establish the appropriate IT foundation to meet the changing business environment

主な連結財務指標の推移

Main Consolidated Financial Indicators

百万円 ¥ million; Years ended September 30, 2009 through 2014

売上高・営業利益及び当期純利益の推移

Net sales, operating income, and net income

	2014	2013	2012	2011	2010	2009
売上高 Net sales	141,654	118,691	111,108	124,051	121,443	111,359
利払前・税引前・減価償却前利益 EBITDA	7,988	7,244	4,620	7,292	6,910	4,927
営業利益 Operating income	4,105	3,729	1,083	4,193	3,793	1,742
当期純利益 Net income	1,835	2,308	199	1,668	1,767	974

収益性の比率

Profitability ratios

売上高営業利益率(%) Operating income ratio (%)	2.9	3.1	1.0	3.4	3.1	1.6
売上高当期純利益率(%) Return on sales (%)	1.3	1.9	0.2	1.3	1.5	0.9
売上高総利益率(%) Gross profit margin (%)	8.1	8.9	7.3	8.9	8.7	6.6
売上高販管費率(%) SGA ratio (%)	5.2	5.8	6.4	5.5	5.5	5.0

総資産・株主資本及び有利子負債の推移

Total assets, total shareholders' equity, and interest-bearing debt

総資産 Total assets	114,210	97,593	90,937	93,065	83,282	79,249
株主資本 Total shareholders' equity	57,799	56,989	55,716	56,553	55,920	55,207
純資産 Net assets	59,635	58,159	55,639	56,562	56,053	55,553
有利子負債 Interest-bearing debt	38,274	25,816	24,011	22,130	14,310	10,322
自己資本比率(%) Shareholders' equity ratio (%)	51.5	59.1	60.8	60.4	66.9	69.7
負債・株主資本比率(%) Debt/Equity ratio (%)	66.2	45.3	43.1	39.1	25.6	18.7

利益率の指標

Return indicators

株主資本当期純利益率(%) Return on equity (ROE) (%)	3.2	4.1	0.4	3.0	3.2	1.8
総資産当期純利益率(%) Return on total assets (ROA) (%)	1.7	2.4	0.2	1.9	2.2	1.3

投資の指標

Investment indicators

株価収益率(倍) Price/Earnings ratio — PER (times)	22.94	18.13	148.33	18.24	17.05	33.64
株価純資産倍率(倍) Price/Book value ratio — PBR (times)	0.72	0.73	0.54	0.54	0.54	0.59
株価キャッシュ・フロー倍率(倍) Price/Cash flow ratio — PCFR (times)	7.44	7.70	7.64	6.50	6.24	7.70

1株当たり指標

Per share value indicators

1株当たり当期純利益(円) Net income per share (EPS) (¥)	35.48	44.61	3.85	32.25	34.14	18.82
1株当たり純資産額(円) Book value per share (BPS) (¥)	1,135.88	1,114.84	1,068.19	1,085.92	1,076.01	1,067.34
1株当たりキャッシュ・フロー(円) Cash flow per share (CFPS) (¥)	109.38	105.13	75.00	90.43	93.33	82.19

配当金及び配当性向

Dividends and payout ratio

1株当たり配当金(円) Dividends per share (¥)	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00
配当性向(%) Payout ratio (%)	56.4	44.8	520.0	62.0	58.6	106.3

■ 注記：主な財務指標の推移 指標計算式 Methods of Calculating Main Financial Indicators

利払前・税引前・減価償却前利益 = 営業利益 + 減価償却費 EBITDA = Operating income + Depreciation

売上高営業利益率 = 営業利益 / 売上高 × 100 Operating income ratio = Operating income / Net sales × 100

売上高当期純利益率 = 当期純利益 / 売上高 × 100 Return on sales = Net income / Net sales × 100

売上高総利益率 = 売上総利益 / 売上高 × 100 Gross profit margin = Gross profit / Net sales × 100

売上高販管費率 = 販売費及び一般管理費 / 売上高 × 100 SGA ratio = Selling, general and administrative expenses / Net sales × 100

自己資本比率 = 自己資本 / 総資産 × 100 Shareholders' equity ratio = Total shareholders' equity / Total assets × 100

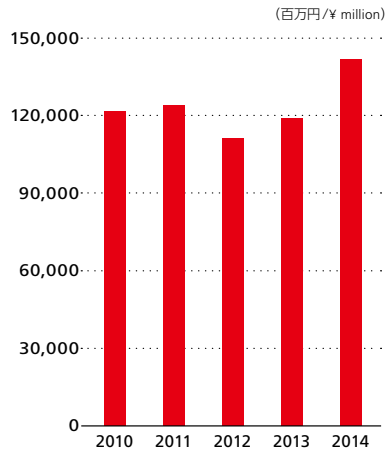
負債・株主資本比率 = 有利子負債 / 株主資本 × 100 Debt/Equity ratio = Interest-bearing debt / Shareholders' equity × 100

株主資本当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均株主資本 × 100 ROE = Net income / Average shareholders' equity × 100

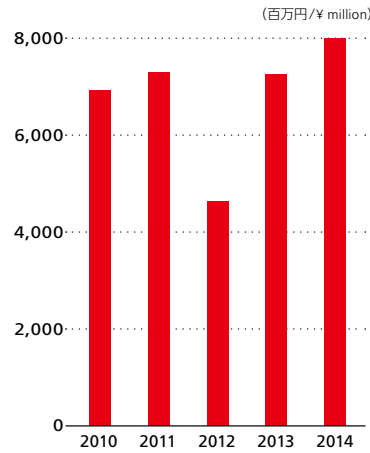
総資産当期純利益率 = 当期純利益 / 期中平均総資産 × 100 ROA = Net income / Average total assets × 100

1株当たりキャッシュ・フロー = (当期純利益 + 減価償却費 + 法人税等調整額) / 発行済株式総数 CFPS = (Net income + Depreciation and amortization + Deferred income tax) / Outstanding shares

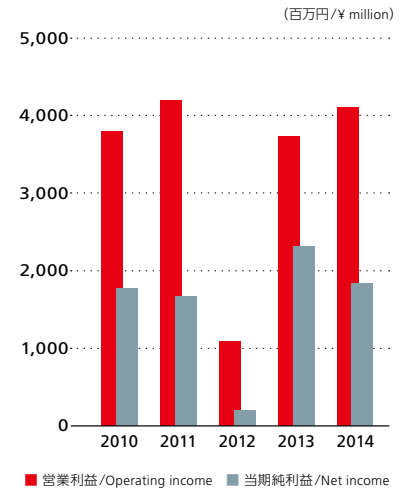
売上高
Net sales



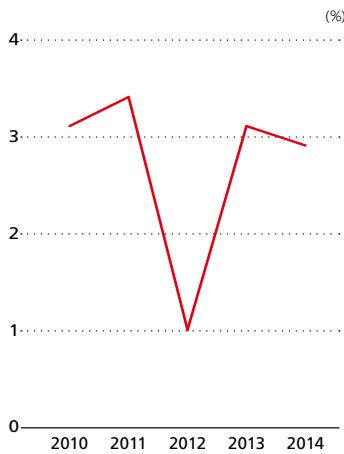
利払前・税引前・減価償却前利益
EBITDA



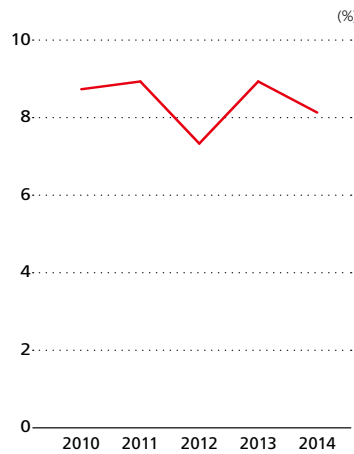
営業利益/当期純利益
Operating income / Net income



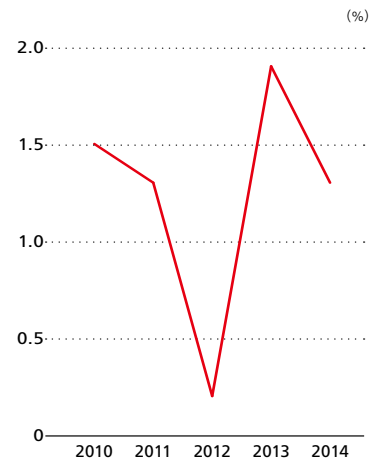
売上高営業利益率
Operating income ratio



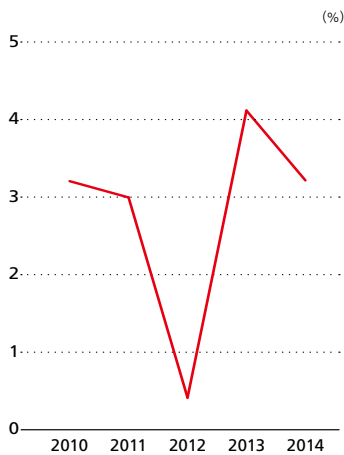
売上高総利益率
Gross profit margin



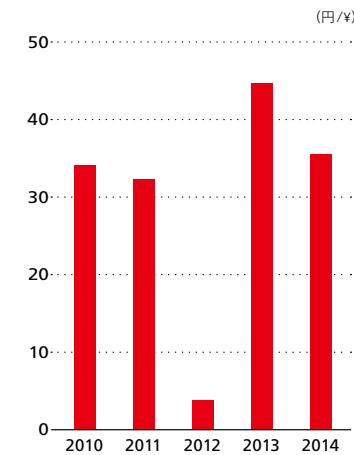
売上高当期純利益率
Return on sales



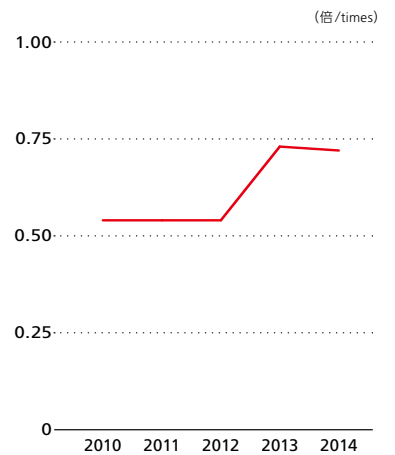
株主資本当期純利益率
Return on equity (ROE)



1株当たり当期純利益
Net income per share



株価純資産倍率
Price/Book value ratio—PBR



セグメント別業績推移

Results by Segment

(百万円/Millions of Yen)

売上高 Net Sales	2014			2013			2012			2011			2010		
	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY	売上高 Sales	構成比 Share	前期比 YoY
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	22,292	15.7%	+4.1%	21,410	18.0%	+4.6%	20,464	18.4%	+8.9%	18,788	15.2%	+1.5%	18,519	15.3%	-4.0%
食品販売事業 Food Sales Business	119,330	84.3%	+22.7%	97,262	82.0%	+7.3%	90,632	81.6%	-13.9%	105,246	84.8%	+2.3%	102,888	84.7%	+11.8%
その他 Other	32	0.0%	+74.7%	18	0.0%	+59.9%	11	0.0%	-31.3%	16	0.0%	-54.3%	35	0.0%	+6.1%
合計 Total	141,654	100.0%	+19.3%	118,691	100.0%	+6.8%	111,108	100.0%	-10.4%	124,051	100.0%	+2.1%	121,443	100.0%	+9.1%

(百万円/Millions of Yen)

営業利益/セグメント利益 Operating Income/ Segment earnings	2014			2013			2012			2011			2010		
	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	セグメント利益 Segment earnings	構成比 Share	前期比 YoY	営業利益 Operating Income	構成比 Share	前期比 YoY
冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business	4,792	116.7%	+0.8%	4,756	127.5%	+9.3%	4,351	401.8%	+13.1%	3,846	91.7%	+10.9%	3,467	91.4%	-4.3%
食品販売事業 Food Sales Business	1,285	31.3%	+78.3%	721	19.3%	—	(1,346)	-124.3%	—	2,023	48.2%	+3.5%	1,955	51.5%	—
その他 Other	32	0.8%	+375.3%	6	0.2%	-33.3%	9	0.8%	-18.2%	11	0.3%	-15.4%	13	0.3%	-45.8%
消去又は全社(調整額) Elimination and Corporate (Adjusted)	(2,004)	-48.8%	—	(1,754)	-47.0%	—	(1,930)	-178.2%	—	(1,687)	-40.2%	—	(1,643)	-43.3%	—
合計 Total	4,105	100.0%	+10.1%	3,729	100.0%	+244.1%	1,083	100.0%	-74.2%	4,193	100.0%	+10.5%	3,793	100.0%	+117.7%

※1 売上高は外部顧客への売上高です。

Note 1: Net sales data represent sales to outside customers.

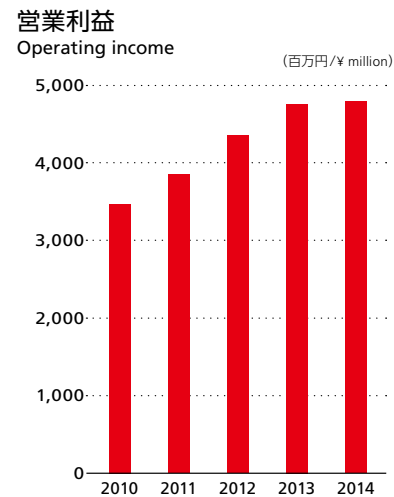
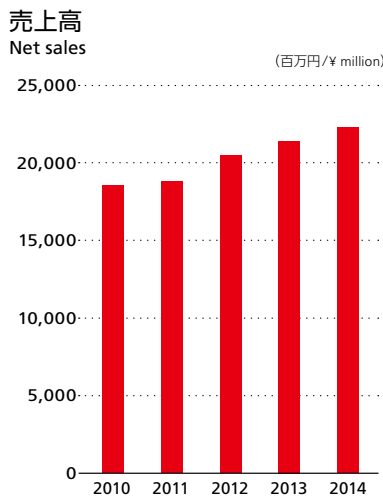
※2 2011年9月期連結会計年度より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準」(企業会計基準第17号 平成21年3月27日)及び「セグメント情報等の開示に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第20号 平成20年3月21日)を適用しています。

Note 2: From the fiscal year ended September 2011, the Company has applied "Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information" (ASBJ Statement No. 17, March 27, 2009), and "Guidance on the Accounting Standard for Disclosures about Segments of an Enterprise and Related Information" (ASBJ Guidance No. 20, March 21, 2008).

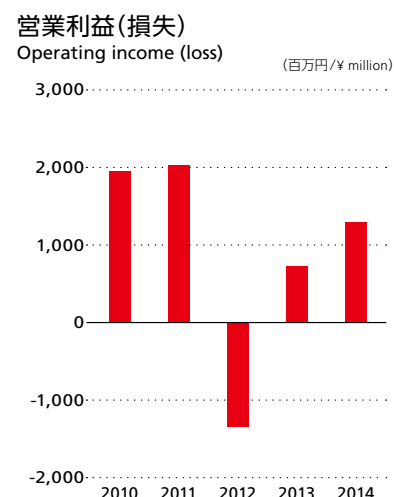
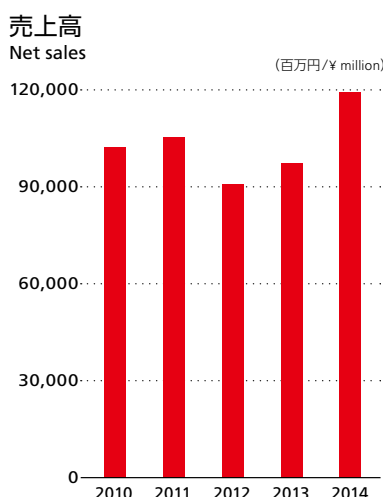
※3 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

Note 3: The total of segment earnings is adjusted to operating income on the consolidated income statement.

冷蔵倉庫事業 Refrigerated Warehousing Business



食品販売事業 Food Sales Business



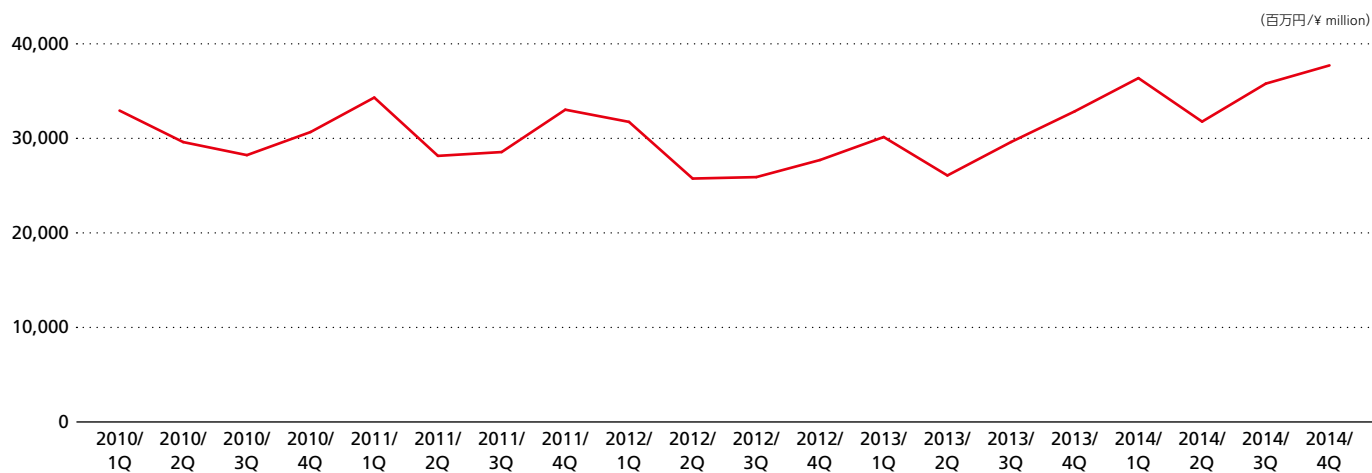
四半期業績

Quarterly Results

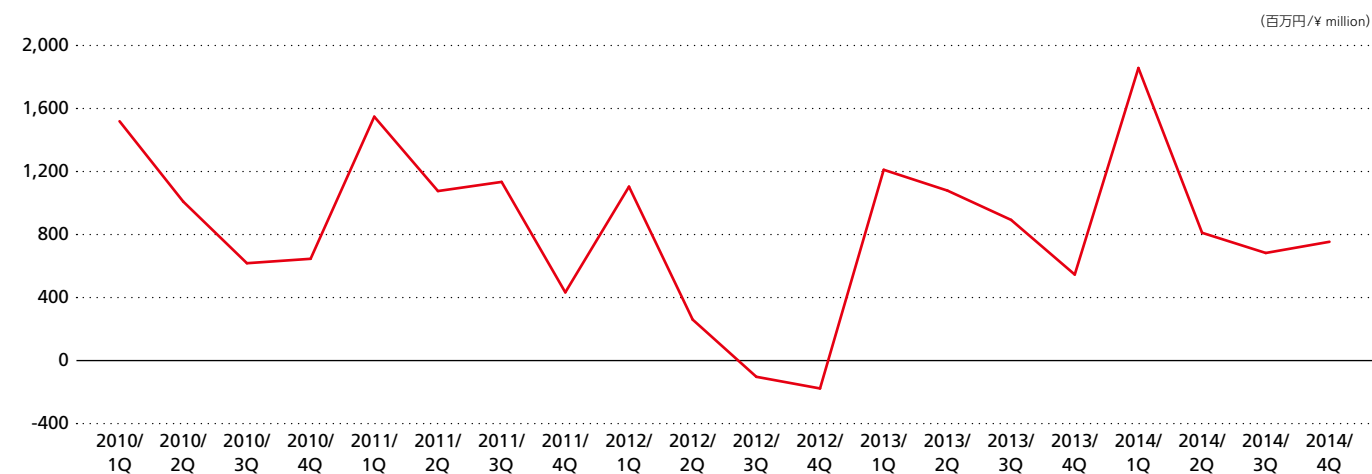
(百万円/Millions of Yen)

	2014				2013				2012				2011				2010			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高 Net sales	36,374	31,772	35,790	37,718	30,142	26,074	29,615	32,860	31,744	25,749	25,902	27,710	34,317	28,148	28,552	33,033	32,938	29,605	28,227	30,671
売上総利益 Gross profit	3,781	2,548	2,562	2,528	2,949	2,778	2,572	2,298	2,943	2,050	1,626	1,528	3,455	2,650	2,661	2,229	3,414	2,642	2,194	2,279
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	1,923	1,738	1,878	1,775	1,737	1,699	1,680	1,752	1,839	1,789	1,730	1,706	1,906	1,573	1,526	1,795	1,895	1,633	1,576	1,634
営業利益 Operating income	1,857	811	683	754	1,211	1,079	893	546	1,104	260	(103)	(177)	1,548	1,076	1,134	433	1,519	1,009	618	646
経常利益 Ordinary income	1,850	798	729	725	1,297	1,102	915	492	1,147	246	36	(196)	1,608	1,063	1,185	440	1,532	1,114	746	694
四半期純利益 Net income	1,102	512	419	(198)	796	687	533	292	663	106	(265)	(305)	863	287	448	69	793	592	293	88

売上高 Net sales



営業利益 Operating income



連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

(百万円/Millions of Yen)

9月30日現在 As of September 30		2014	2013	2012	2011	2010	2009
(資産の部)	ASSETS						
流動資産	Current assets						
現金及び預金	Cash and deposits	4,993	4,159	2,700	4,563	3,877	5,305
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable—trade	19,646	16,035	14,402	15,902	15,755	14,003
有価証券	Short-term investment securities	—	2,000	—	—	—	—
商品	Merchandise	17,405	14,177	14,003	13,985	10,890	5,806
その他	Other current assets	1,551	984	1,426	1,297	792	489
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	(19)	(29)	(26)	(31)	(19)	(33)
流動資産合計	Total current assets	43,577	37,328	32,057	35,716	31,296	25,751
固定資産	Fixed assets						
有形固定資産	Property and equipment	61,700	51,403	51,125	49,706	44,547	44,933
無形固定資産	Intangible assets	2,321	2,324	2,479	2,420	2,620	3,041
投資その他の資産	Investments and other assets	6,610	6,537	4,825	5,222	4,817	5,703
固定資産合計	Total fixed assets	70,632	60,265	58,430	57,349	51,985	53,678
資産合計	Total assets	114,210	97,593	90,937	93,065	83,282	79,249
(負債の部)	LIABILITIES						
流動負債	Current liabilities						
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable—trade	7,315	6,515	5,314	6,765	7,828	8,727
短期借入金	Short-term loans payable	12,289	5,145	10,509	7,335	6,100	900
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term loans payable	3,029	2,201	2,211	2,100	1,252	1,162
未払法人税等	Accrued income taxes	797	1,398	191	722	1,321	726
その他	Other current liabilities	6,215	4,087	4,565	5,786	3,070	3,302
流動負債合計	Total current liabilities	29,646	19,348	22,793	22,710	19,571	14,819
固定負債	Long-term liabilities						
転換社債型新株予約権付社債	Convertible bond-type bonds with subscription rights to shares	7,000	7,000	—	—	—	—
社債	Bonds payable	—	—	—	90	230	480
長期借入金	Long-term loans payable	15,956	11,470	11,242	12,465	6,478	7,480
その他	Other long-term liabilities	1,970	1,612	1,261	1,238	949	916
固定負債合計	Total long-term liabilities	24,928	20,085	12,504	13,793	7,657	8,876
負債合計	Total liabilities	54,575	39,433	35,297	36,503	27,228	23,695
(純資産の部)	NET ASSETS						
株主資本	Shareholders' equity						
資本金	Common stock	11,065	11,065	11,065	11,065	11,065	11,065
資本剰余金	Capital surplus	11,109	11,109	11,109	11,109	11,109	11,109
利益剰余金	Retained earnings	36,145	35,335	34,061	34,897	34,264	33,532
自己株式	Treasury stock	(522)	(521)	(520)	(520)	(519)	(500)
株主資本合計	Total shareholders' equity	57,799	56,989	55,716	56,553	55,920	55,207
その他の包括利益累計額合計	Total accumulated other comprehensive income	978	700	(439)	(358)	(236)	60
少数株主持分	Minority interests	857	469	362	367	369	286
純資産合計	Total net assets	59,635	58,159	55,639	56,562	56,053	55,553
負債純資産合計	Total liabilities and net assets	114,210	97,593	90,937	93,065	83,282	79,249

連結損益計算書および連結包括利益計算書

Consolidated Statements of Income and Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/Millions of Yen)

9月30日終了の会計年度	Years ended September 30	2014	2013	2012	2011	2010	2009
売上高	Net sales	141,654	118,691	111,108	124,051	121,443	111,359
売上原価	Cost of sales	130,235	108,093	102,959	113,055	110,912	104,010
売上総利益	Gross profit	11,419	10,597	8,148	10,996	10,531	7,348
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	7,314	6,868	7,065	6,802	6,738	5,606
営業利益	Operating income	4,105	3,729	1,083	4,193	3,793	1,742
営業外収益	Non-operating income						
受取利息	Interest income	17	19	23	28	28	28
受取配当金	Dividends income	105	98	90	82	72	67
その他	Other	255	369	436	236	418	403
営業外収益合計	Total non-operating income	380	487	550	348	520	498
営業外費用	Non-operating expenses						
支払利息	Interest expenses	278	232	281	209	195	159
社債発行費償却	Amortization of bond issuance cost	—	18	—	—	—	—
固定資産除売却損	Loss on sales and retirement of noncurrent assets	73	133	—	—	—	—
雑支出	Miscellaneous expenses	32	26	119	34	31	40
営業外費用合計	Total non-operating expenses	383	410	400	243	226	199
経常利益	Ordinary income	4,102	3,806	1,233	4,298	4,087	2,041
特別利益	Extraordinary income	—	—	84	126	93	93
特別損失	Extraordinary loss	620	—	31	1,230	690	260
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	3,481	3,806	1,286	3,193	3,490	1,875
法人税等	Income taxes	1,596	1,425	1,064	1,491	1,663	875
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	1,885	2,380	221	1,702	—	—
少数株主利益	Minority interests in income	49	71	22	33	60	25
当期純利益	Net income	1,835	2,308	199	1,668	1,767	974
(連結包括利益計算書)							
Consolidated Statements of Comprehensive Income		2014	2013	2012	2011	2010	2009
少数株主損益調整前当期純利益	Income before minority interests	1,885	2,380	221	1,702	—	—
その他の包括利益	Other comprehensive income						
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities, before tax	352	949	(249)	94	—	—
繰延ヘッジ損益	Deferred gains or losses on hedges	41	33	202	(206)	—	—
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	(29)	216	(39)	(26)	—	—
その他の包括利益合計	Total other comprehensive income	364	1,199	(87)	(137)	—	—
包括利益	Comprehensive income	2,249	3,579	134	1,564	—	—
(内訳)	Comprehensive income attributable to						
親会社株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to owners of the parent	2,205	3,448	117	1,546	—	—
少数株主に係る包括利益	Comprehensive income attributable to minority interests	44	130	17	17	—	—

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/Millions of Yen)

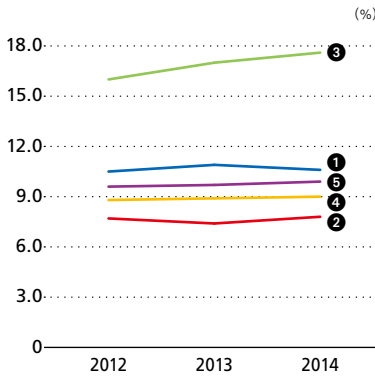
9月30日終了の会計年度 Years ended September 30		2014	2013	2012	2011	2010	2009
I 営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities							
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	3,481	3,806	1,286	3,193	3,490	1,875
減価償却費	Depreciation	3,882	3,515	3,536	3,098	3,116	3,184
減損損失	Impairment loss	620	—	—	—	—	—
売上債権の増減額(()は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable—trade	(3,605)	(1,596)	1,497	(149)	(1,754)	1,781
たな卸資産の増減額(()は増加)	Decrease (increase) in inventories	(3,267)	(176)	(64)	(3,322)	(5,077)	3,368
仕入債務の増減額(()は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable—trade	800	1,198	(1,450)	(1,062)	(899)	(2,136)
その他	Other	146	863	227	1,516	810	626
小計	Subtotal	2,060	7,611	5,033	3,277	(312)	8,702
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income received	121	117	113	117	99	93
利息の支払額	Interest paid	(278)	(231)	(282)	(216)	(193)	(164)
法人税等の支払額	Cash paid for income and enterprise taxes	(2,184)	(544)	(1,388)	(2,111)	(1,064)	(954)
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	(280)	6,952	3,476	1,067	(1,471)	7,676
II 投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities							
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	(12,097)	(4,110)	(5,658)	(6,403)	(3,003)	(2,897)
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	18	643	3	6	5	106
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of investments in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	—	—	—	—	(1,937)
その他	Other	(732)	(491)	(460)	(662)	274	(182)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	(12,812)	(3,958)	(6,114)	(7,058)	(2,721)	(4,910)
III 財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities							
短期借入金の純増減額(()は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	7,154	(5,554)	3,185	1,235	5,200	(6,880)
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term loans payable	8,045	2,668	1,100	8,089	300	9,046
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term loans payable	(2,724)	(2,451)	(2,211)	(1,254)	(1,212)	(573)
転換社債型新株予約権付社債の発行による収入	Proceeds from issuance of convertible bond-type bonds with subscription rights to shares	—	6,981	—	—	—	—
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock of subsidiaries in consolidation	(0)	(0)	(0)	(0)	(18)	(19)
配当金の支払額	Payments for dividends	(1,034)	(1,034)	(1,034)	(1,034)	(1,034)	(1,087)
その他	Other	(118)	(136)	(258)	(348)	(355)	(229)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	11,320	471	780	6,686	2,880	254
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	(35)	(5)	(5)	(8)	(3)	(9)
現金及び現金同等物の増減額(()は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	(1,807)	3,459	(1,863)	686	(1,316)	3,011
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at the beginning of the period	6,159	2,700	4,563	3,877	5,194	2,183
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(()は減少)	Increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation	78	—	—	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at the end of the period	4,431	6,159	2,700	4,563	3,877	5,194

事業別シェアの推移

Share Trends by Business

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別入庫シェアの推移

Refrigerated Warehousing Business, Share Trends of Industry Comparison Warehousing Volume by Product



冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別入庫 (セグメント外取引含まず)

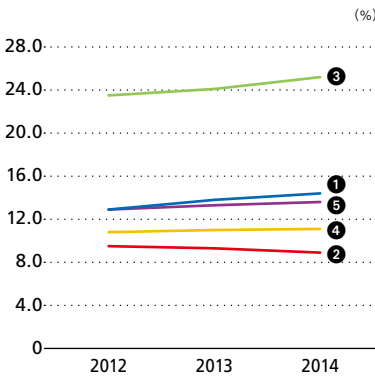
Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Warehousing Volume by Product (Excluding intersegment transactions)

(千トン/Thousand tons)

		2014	前年比 YoY	2013	前年比 YoY	2012
① 水産品 Fishery products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	240	-7.3%	259	-1.5%	263
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	10.6%	-0.3pt	10.9%	+0.4pt	10.5%
② 畜産品 Livestock products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	313	3.6%	302	-3.5%	313
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	7.8%	+0.4pt	7.4%	-0.3pt	7.7%
③ 農産品 Agricultural products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	248	6.0%	234	5.4%	222
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	17.6%	+0.6pt	17.0%	+1.0pt	16.0%
④ 冷凍食品他 Frozen foods, other	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	379	5.3%	360	3.4%	348
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	9.0%	+0.1pt	8.9%	+0.1pt	8.8%
⑤ 合計 Total	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	4,211	4.0%	4,050	1.9%	3,976
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	11,917	-0.3%	11,876	-0.5%	11,934

冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別月末在庫累計シェアの推移

Refrigerated Warehousing Business, Share Trends of Industry Comparison Month-End Inventory Accumulation by Product



冷蔵倉庫事業 業界比較 品目別月末在庫累計 (セグメント外取引含まず)

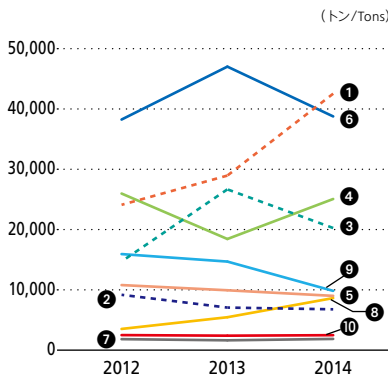
Refrigerated Warehousing Business, Industry Comparison Month-End Inventory Accumulation by Product (Excluding intersegment transactions)

(千トン/Thousand tons)

		2014	前年比 YoY	2013	前年比 YoY	2012
① 水産品 Fishery products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	985	-1.6%	1,001	0.5%	996
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	14.4%	+0.6pt	13.8%	+0.9pt	12.9%
② 畜産品 Livestock products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	646	-7.8%	701	-2.5%	719
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	8.9%	-0.4pt	9.3%	-0.2pt	9.5%
③ 農産品 Agricultural products	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	873	11.4%	784	3.4%	758
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	25.2%	+1.1pt	24.1%	+0.6pt	23.5%
④ 冷凍食品他 Frozen foods, other	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	507	8.8%	466	0.9%	462
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	11.1%	+0.1pt	11.0%	+0.2pt	10.8%
⑤ 合計 Total	ヨコレイ Yokohama Reito (シェア Share)	4,563	7.8%	4,234	-1.2%	4,285
	日冷倉12都市 Japan Association of Refrigerated Warehouses 12 cities	13.6%	+0.3pt	13.3%	+0.4pt	12.9%

食品販売事業 主要品目別売上数量 (連結ベース)

Food Sales Business, Sales Volume by Major Product (Consolidated Basis)



食品販売事業 主要品目別売上数量 (連結ベース)

Food Sales Business, Sales Volume by Major Product (Consolidated Basis)

(トン/Tons)

		2014	前年比 YoY	2013	前年比 YoY	2012
①	ポーク Pork	42,535	46.9%	28,952	20.1%	24,101
②	ビーフ Beef	6,773	-4.1%	7,059	-23.1%	9,177
③	チキン Chicken	20,255	-24.0%	26,666	81.4%	14,703
④	鮭 鱒 Salmon and trout	25,069	36.0%	18,434	-29.0%	25,976
⑤	エビ Shrimp	9,002	-9.3%	9,930	-8.0%	10,794
⑥	サバ Mackerel	38,764	-17.6%	47,022	22.9%	38,245
⑦	ウナギ Eel	1,859	14.1%	1,629	-10.6%	1,823
⑧	ホタテ Scallop	8,635	53.3%	5,458	55.2%	3,516
⑨	ホッケ Atka mackerel	9,829	-33.1%	14,689	-7.8%	15,934
⑩	カニ Crab	2,481	3.4%	2,399	-3.8%	2,495

設備投資の状況

Capital Investment

当社グループは、物流の変化や顧客ニーズに対応するため、設備投資を行っています。2014年9月期における設備投資の主なものは以下の通りであり、設備投資総額は13,929百万円です。

The Yokohama Reito Group makes capital investments in response to changes in the logistics business and to meet customer needs. In the fiscal year ended September 2014, total expenditures amounted to ¥13,929 million, mainly comprising the following.

低温物流拠点を新たに建設、ヨコレイグループで収容能力は87万トンになります

- 2013年12月、タイ国アユタヤ県に収容能力27,300トンの「ワンノイ物流センター2号棟」竣工
- 2014年4月、北海道に収容能力24,230トンの「石狩第二物流センター」竣工
- 2014年7月、大阪府に収容能力25,773トンの「夢洲物流センター」竣工

Newly built cold chain logistics centers expanded the Yokohama Reito Group's storage capacity to 870 thousand tonnes.

- Dec. 2013 - Wang Noi 2nd Distribution Center Building completed in Ayutthaya province, Thailand (Storage capacity: 27,300 tonnes)
- Apr. 2014 - Ishikari 2nd Logistics Center completed in Hokkaido (Storage capacity 24,230 tonnes)
- Jul. 2014 - Yumeshima Logistics Center completed in Osaka (Storage capacity 25,773 tonnes)



ワンノイ物流センター2号棟
Wang Noi 2nd Distribution Center

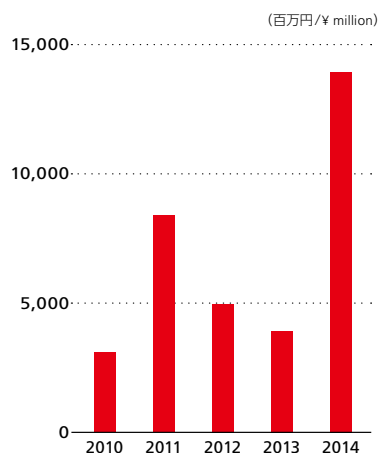


石狩第二物流センター
Ishikari 2nd Logistics Center

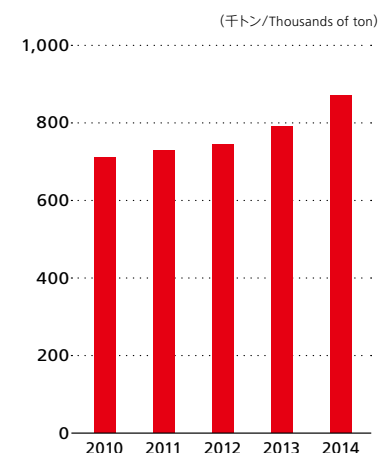


夢洲物流センター
Yumeshima Logistics Center

設備投資額の推移 Capital expenditures



冷蔵倉庫収容能力の推移 Storage capacity of refrigerated warehousing



環境・社会への対応

Environment and Society

当社は物流事業を通じて社会に貢献するという企業理念の下、企業に求められる環境・社会の課題に対応し、食の安全・安心のために品質管理、環境に配慮した事業運営を行います。また、教育・文化・スポーツ支援や災害支援活動などの様々な社会貢献活動に取り組んでいます。

Yokohama Reito, in accordance with its corporate principle of contributing to society through the logistics business, addresses the environmental and social issues demanded of a corporation, maintains quality controls for food safety and security, and conducts business in an environmentally responsible manner. We also contribute to society through support of educational, cultural, and sports programs, as well as disaster relief activities.

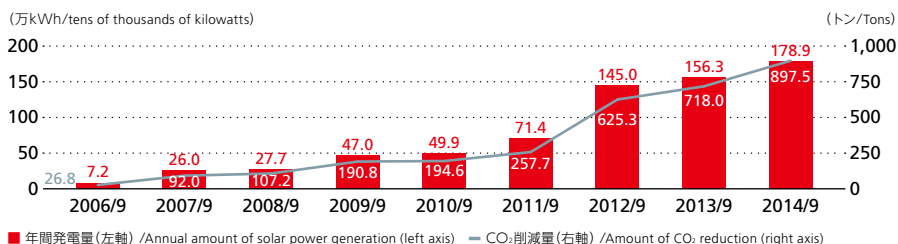
環境への取り組みへの一例～太陽光発電システムの導入

現在8か所の物流センターで、太陽光発電システムを稼働しています。2014年9月期の年間発電量は178万kWh、CO₂削減量に換算すると897トンとなりました。夢洲物流センターには業界最大級の太陽光パネルを設置し、営業冷蔵倉庫初の売電事業を行っています。

Installation of Solar Power Generation Systems

Eight of Yokohama Reito's distribution centers currently have solar power generating systems. Electricity generated during the fiscal year ended September 2014 amounted to 1.78 million kilowatts, equivalent to a reduction of 897 tonnes in CO₂ emissions. The Yumeshima Logistics Center has the largest solar panel installation in the industry, making Yokohama Reito the first company in the cold storage industry with a power generating business.

太陽光による発電およびCO₂削減量 Solar Power Generation and CO₂ Reduction



屋上に設置した太陽電池モジュールが、太陽光を直接電気に変換するため、原油などを使った発電方法に比べ、よりCO₂削減に貢献しています。

Rooftop solar power modules convert sunlight directly into electricity, reducing CO₂ emissions compared to using oil or other fuels to generate power.

株式情報 (2014年9月30日現在)

Stock Information (As of September 30, 2014)

証券コード Securities Code	2874
上場金融商品取引所 Stock Listing	東京証券取引所第一部 First Section, Tokyo Stock Exchange
株主名簿管理人 Share Handling Agent	三菱UFJ信託銀行株式会社 Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation
発行可能株式総数 Authorized Number of Shares	160,000,000株 (Shares)

発行済株式総数 Number of Shares Outstanding	52,450,969株 (Shares)
1単元の株式数 Share Trading Unit	100株 (Shares)
株主数 Number of Shareholders	14,166名
格付情報 Credit Ratings	日本格付研究所 長期A- (2014年7月10日現在) Japan Credit Rating Agency, Ltd. Long-term: A- (As of July 10, 2014)

(注) 2013年7月、120%コールオプション条項付第4回無担保転換社債型新株予約権付社債70億円を発行
Note: The Company issued ¥7 billion of 120% Call Option Attached Unsecured Convertible Bond Type Bonds with Stock Acquisition Rights (4th Series) in July 2013.

大株主の状況

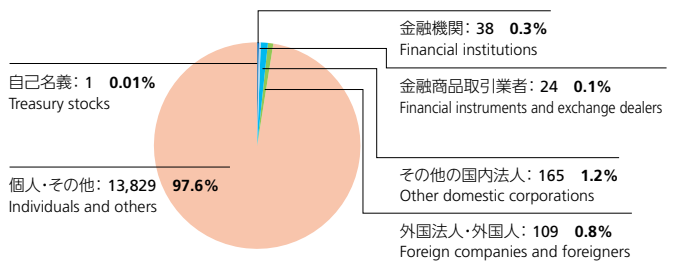
Principal Shareholders

氏名または名称 Name	所有株式数(千株) Number of Shares Held (Thousand Shares)	持株比率(%) Ratio of Shareholding
第一生命保険株式会社 The Dai-ichi Life Insurance Company, Limited	2,205	4.26
株式会社横浜銀行 The Bank of Yokohama, Ltd.	2,176	4.20
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	1,473	2.84
株式会社八丁幸 Hacchoko Co., Ltd.	1,411	2.72
横浜冷凍従業員持株会 Yokohama Reito Employee Shareholding Association	1,173	2.26
株式会社松岡 Matsuoka Co., Ltd.	1,034	1.99
株式会社サカタのタネ SAKATA SEED CORPORATION	1,022	1.97
CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO CBNY DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO	954	1.84
横浜振興株式会社 Yokohama Shinko Co., Ltd.	892	1.72
日本トラスティ・サービス信託銀行(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	889	1.71

(注) 持株比率は自己株式(704,777株)を控除して計算しております。
Note: The shareholding ratio has been calculated excluding treasury stock (704,777 shares).

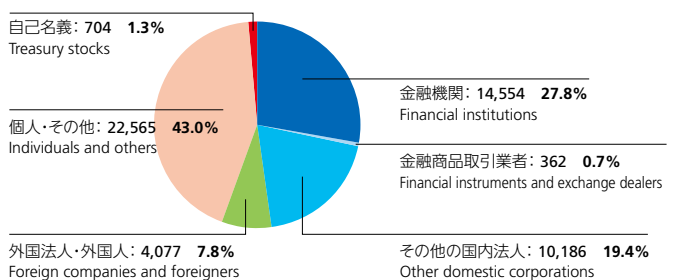
所有者別保有株主数(名)

Breakdown of Shareholders by Type

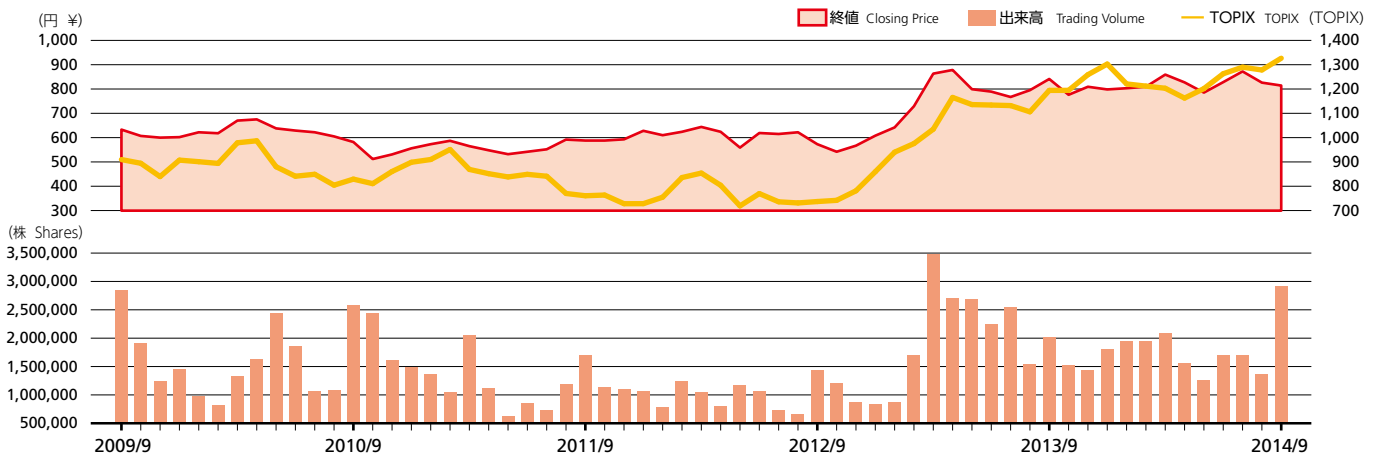


所有者別保有株式数(千株)

Breakdown of Shareholders by Number of Shareholders Held (Thousand shares)



終値と出来高の推移 Closing Price and Trading Volume



発行済株式及び時価総額(会計年度末) Number of Shares Outstanding and Market Capitalization (Fiscal Year-End)

	2014	2013	2012	2011	2010	2009
発行済株式総数(株) Number of shares outstanding (shares)	52,450,969	52,450,969	52,450,969	52,450,969	52,450,969	52,450,969
時価総額(百万円) Market capitalization (¥ Million)	42,695	42,432	30,054	30,841	30,526	33,201

会社概要 (2014年9月30日現在)

Corporate Data (As of September 30, 2014)

商号 Trade Name	横浜冷凍株式会社 Yokohama Reito Co., Ltd.
本社所在地 Head Office	〒220-0012 横浜市西区みなとみらい四丁目6番2号 みなとみらいグランドセントラルタワー7階 7th Floor, Minato Mirai Grand Central Tower, 4-6-2 Minato Mirai, Nishi-ku, Yokohama 220-0012 TEL. 045-210-0011 FAX. 045-210-0018 http://www.yokorei.co.jp/
創立 Established	1948年(昭和23年)5月13日 May 13, 1948
資本金 Capital	110億6,592万円 11,065.92 million yen
従業員数 Number of Employees	連結1,330名 単体1,029名 1,330 (consolidated); 1,029 (non-consolidated)
事業内容 Business Activities	1. 冷蔵倉庫業並びに普通倉庫業 1. Refrigerated and ordinary warehousing 2. 水産品の加工、販売並びに輸出入 2. Processing, sale, and import/export of marine products 3. 農畜産物の加工、販売並びに輸出入 3. Processing, sale, and import/export of agricultural and livestock products 4. 不動産賃貸業 4. Real estate leasing 5. 通関業 5. Customs clearance 6. 貨物利用運送事業並びに貨物自動車運送事業 6. Freight forwarding and trucking 7. 食堂及び喫茶店の経営並びに飲食物の販売 7. Restaurant and coffee shop management; food and drink sales 8. その他前各号に付帯関連する一切の事業(定款における事業目的) 8. Other related businesses (business purpose in the Articles of Incorporation)

役員及び執行役員

Board of Directors and Officers

取締役 Directors			
代表取締役社長 President and Representative Director	吉川 俊雄 Toshio Yoshikawa	取締役 Director	飯島 敏正 Toshimasa Iijima
常務取締役 Managing Director	岩淵 文雄 Fumio Iwabuchi	取締役 Director	西山 敏彦 Toshihiko Nishiyama
常務取締役 Managing Director	水野 隆明 Takaaki Mizuno	取締役 Director	越智 孝次 Koji Ochi
取締役 Director	井上 祐司 Yuji Inoue	取締役 Director	松原 弘幸 Hiroyuki Matsubara
取締役 Director	千田 重賢 Shigetaka Senda		
監査役 Auditors			
常勤監査役 Standing Statutory Auditor	田中 明彦 Akihiko Tanaka	監査役(独立役員) Auditor (Independent Director)	棚橋 栄蔵 Eizo Tanahashi
常勤監査役 Standing Statutory Auditor	阿部 博康 Hiroyasu Abe	監査役 Auditor	西元 徹也 Tetsuya Nishimoto

執行役員 Corporate Officers

上席執行役員 Senior Corporate Officer	中西 啓文 Hirofumi Nakanishi	執行役員 Corporate Officer	池田 浩人 Hiroto Ikeda
上席執行役員 Senior Corporate Officer	大久保 孝一 Koichi Okubo	執行役員 Corporate Officer	藤五 俊治 Toshio Togo
執行役員 Corporate Officer	岩倉 正人 Masato Iwakura	執行役員 Corporate Officer	花澤 幹夫 Mikio Hanazawa
執行役員 Corporate Officer	畑山 敬二 Keiji Hatayama		
執行役員 Corporate Officer	竹村 文男 Fumio Takemura		
執行役員 Corporate Officer	野崎 博嗣 Hirosugu Nozaki		

問い合わせ先 広報IR部
Contact Public Relations and IR Dept.
TEL. 045-210-0011
Fax 045-210-0018

沿革

Company History

昭和23年	5月	冷凍水産物の販売、輸出ならびに冷凍食品の冷蔵保管業務を事業の主目的として横浜冷凍企業株式会社の社名にて設立	
	1948	May	Company established as Yokohama Reito Kogyo Co., Ltd., with business operations centered on the sale and export of frozen marine products, and the cold storage of frozen foods.
昭和28年	11月	社名を横浜冷凍株式会社と変更	
	1953	Nov.	Corporate name changed to Yokorei Co., Ltd.
昭和37年	12月	東京証券取引所市場第2部に上場	
	1962	Dec.	Listed on Second Section of Tokyo Stock Exchange
昭和40年	3月	名古屋工場完成、同時に名古屋営業所を開設	
	1965	Mar.	Nagoya Plant completed; Nagoya Sales Office opened.
昭和60年	9月	鳥栖物流センター完成	
	1985	Sep.	Tosu Logistics Center completed.
昭和63年	5月	大井川物流センター(超低温室、加工場併設)完成	
	1988	May	Oigawa Logistics Center completed (combined with ultra-low temperature freezers and processing facility)
平成元年	12月	THAI YOKOREI CO., LTD. (現・連結子会社) 設立	
	1989	Dec.	Thai Yokorei Co., Ltd. established (currently a consolidated subsidiary).
平成3年	3月	東京証券取引所市場第1部に指定	
	1991	Mar.	Listing moved to First Section of the Tokyo Stock Exchange.
	10月	箱崎物流センター(福岡市)を有する子会社東部横冷(株)を吸収合併	
	Oct.	Merger with subsidiary Tobu Yokorei Co., Ltd., holding the Hakozaki Logistics Center (Fukuoka-shi).	
平成6年	2月	福岡物流センター、石狩物流センター完成	
	1994	Feb.	Fukuoka Logistics Center and Ishikari Logistics Center completed.
平成7年	2月	六甲物流センター完成 ★収容能力 40万トン突破	
	1995	Feb.	Rokko Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.4 million tons mark.
平成9年	7月	志布志物流センター、佐世保冷凍工場完成、同時に佐世保営業所を開設	
	1997	Jul.	Shibushi Logistics Center and Sasebo Plant completed; Sasebo Sales Office opened.
平成10年	3月	東京第二物流センター完成	
	1998	Mar.	Tokyo 2nd Logistics Center completed.
平成11年	2月	大阪舞洲物流センター完成	
	1999	Feb.	Osaka Maishima Logistics Center completed.
	8月	加須物流センター完成 ★収容能力 50万トン突破	
	Aug.	Kazo Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.5 million tons mark.	
平成13年	6月	十勝物流センター完成	
	2001	Jun.	Tokachi Logistics Center completed.
平成15年	8月	鶴ヶ島物流センター完成	
	2003	Aug.	Tsurugashima Logistics Center completed.
平成17年	8月	伊勢原物流センター完成	
	2005	Aug.	Isehara Logistics Center completed.
	9月	都城物流センター完成 ★収容能力 60万トン突破	
	Sep.	Miyakonojo Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.6 million tons mark.	
平成19年	3月	横浜物流センター完成	
	2007	Mar.	Yokohama Logistics Center completed.
	8月	加須第二物流センター完成	
	Aug.	Kazo 2nd Logistics Center completed.	
平成20年	5月	鳥栖第二物流センター完成	
	2008	May	Tosu 2nd Logistics Center completed.
	7月	十勝第二物流センター完成 ★収容能力 70万トン突破	
	Jul.	Tokachi 2nd Logistics Center completed. ★ The Company's storage capacity passed the 0.7 million tons mark.	
	12月	(株)セイワフード(現・連結子会社(株)クローバートレーディング)の株式を取得	
	Dec.	Equity investment in Seiya Food Corporation (currently the consolidated subsidiary Clover Trading Co., Ltd.).	
平成21年	6月	(株)アライアンスシーフーズ(現・連結子会社) 設立	
	2009	Jun.	Alliance Seafoods Inc. established (currently a consolidated subsidiary).
平成23年	7月	北港物流センター完成	
	2011	Jul.	Hokko Logistics Center completed.
	8月	鹿児島物流センター完成	
	Aug.	Kagoshima Logistics Center completed.	
	10月	ワンノイ物流センター完成(THAI YOKOREI)	
	Oct.	Wang Noi Distribution Center completed (Thai Yokorei).	
	12月	Best Cold Chain Co.,Ltd.(株式会社日新との合弁会社) 設立	
	Dec.	Best Cold Chain Co., Ltd. established (joint venture with Nisshin Corporation).	
平成24年	8月	喜茂別物流センター完成	
	2012	Aug.	Kimobetsu Logistics Center completed.
平成25年	7月	タイにYokorei Co., Ltd. 設立	
	2013	Jul.	Yokorei Co., Ltd. established in Thailand.
	12月	ワンノイ物流センター2号棟完成(THAI YOKOREI) ★収容能力 80万トン突破	
	Dec.	Wang Noi 2nd Distribution Center completed (Thai Yokorei). ★ The Company's storage capacity passed the 0.8 million tons mark.	
平成26年	4月	石狩第二物流センター完成	
	2014	Apr.	Ishikari 2nd Logistics Center completed.
	7月	夢洲物流センター完成	
	Jul.	Yumeshima Logistics Center completed.	